

SVEUČILIŠTE U SPLITU
POMORSKI FAKULTET

STRATEGIJA RAZVOJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU
2012. – 2017.

Povjerenstvo za izradu Strategije razvoja Pomorskog fakulteta u Splitu

Split, studeni 2011.

SADRŽAJ

PREDGOVOR	3
SAŽETAK	3
UVOD	3
RAZVOJ POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU	4
VIZIJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU	5
MISIJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU	5
ANALIZA STANJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU SWOT METODOM	7
CILJEVI RAZVOJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU SA STRATEŠKIM SMJERNICAMA	8
ZADAĆE I VRIJEME PROVEDBE	16
ZAKLJUČAK	20

PREDGOVOR

Na Dekanskom kolegiju utvrdila se neophodnost izrade Strategije razvoja Pomorskog fakulteta u Splitu. Predloženo je Povjerenstvo za izradu u sastavu poredani abecedno:

- Prof. dr. sc. Josip Kasum, predsjednik
- Prof. dr. sc. Rosanda Mulić, član
- Doc. dr. sc. Nikola Račić, član
- Doc. dr. sc. Merica Slišković, član
- Doc. dr. sc. Pero Vidan, član

Na sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 24. 05. 2011. prihvaćen je sastav ovog povjerenstva. Temeljem Odluke br. 698/2011. Povjerenstvo je izradilo Strategiju i prihvatilo je na sjednici Fakultetskog vijeća održanoj XXXXXX.

SAŽETAK

Ovaj dokument predstavlja cjelovitu i sustavnu strategiju razvoja Pomorskog fakulteta u Splitu. Ona je nastala temeljem zakonskih propisa i smjernica resornog ministarstva znanosti, Sveučilišta i ostalih državnih tijela važnih za znanost.

UVOD

Smjernice razvoja sveučilišnih studija, razvidne iz djelatnosti resornog ministarstva znanosti, sveučilišta i ostalih državnih tijela bitnih za znanost upućuju na neophodnost izrade strategije. Strukturalno i sadržajno strategija se podudara sa rečenim preporukama.

Stoga, su u njoj obuhvaćeni:

- vizija,
- misija i
- ciljevi strateškog razvoja Pomorskog fakulteta u Splitu.

Oni proizlaze iz dosadašnjeg iskustva u obrazovanju pomoračkih kadrova u razdoblju duljem od pola stoljeća.

RAZVOJ POMORSKOG FAKULTETA

Obrazovanje pomorskih kadrova u pomorskom gospodarstvu počelo je sada daleke 1959. utemeljenjem Više pomorske škole u Splitu. Danas je Pomorski fakultet u Splitu znanstvenonastavna sastavnica Sveučilišta u Splitu. Od 2000. posjeduje Svjedodžbe kvalitete ISO 9002 izdane od klasifikacijskih društava *Bureau Veritas* i *Hrvatskog registra brodova-HRB* za područje visokoškolskog obrazovanja i izobrazbe, znanstvenog i stručnog rada, te izdavačke djelatnosti.

Programi obrazovanja sukladni su zahtjevima Međunarodne konvencije o standardima za izobrazbu, izdavanje svjedodžbi i držanje straže pomoraca (*Standards for Training and Watchkeeping Certificate – STCW*), te relevantnih zakona i pravilnika Republike Hrvatske.

Temeljnomo djelatnošću Pomorskog fakulteta u Splitu drži se obrazovanje prvostupnika inženjera, magistara i doktora znanosti, provedba znanstvenih istraživanja, te primjene stečenih znanja.

Pomorski fakultet provodi preddiplomske, diplomske i doktorske studije u suradnji s drugim znanstvenoistraživačkim i inim institucijama. Želja Pomorskog fakulteta u Splitu je stvoriti modernu, atraktivnu i prepoznatljivu obrazovnu instituciju u ovom dijelu Europske unije (*European Union – EU*).

Iz rada Pomorskog fakulteta u Splitu temeljenog na 50 godišnjoj tradiciji i usporedivo sa radom sličnih fakulteta u svijetu mogu se odrediti glavna područja djelovanja u razdoblju strategije, i to:

- 1) Odgajati i obrazovati vrsne visokokvalificirane stručnjake u cilju rada na svjetskom i domaćem tržištu rada, poštujući zahtjeve informacijskog društva i društva znanja u području tehničkih znanosti, polju tehnologije prometa i transporta, grani pomorski i riječni promet.
- 2) Razvijati nove, i prilagodljive raznovrsne studijske programe usporedive i razmjenjive s najboljim EU i svjetskim obrazovnim institucijama.
- 3) Prenositi znanja u prioritetna društvena područja pomorskog gospodarstva.
- 4) Optimalno planirati znanstveno i stručno usavršavanje i napredovanje mladih istraživačkih kadrova.
- 5) Snažno poticati znanstvenoistraživački rad na raznovrsnim projektima u financiranju domaćih, EU i svjetskih institucija.
- 6) Na domaćim i stranim prostorima tražiti i privlačiti najkvalitetnije studente. Studentima omogućavati aktivno sudjelovanje u radu na Fakultetu, poticati razvoj poduzetništva, stvaralaštva i kreativnosti u cilju postizanja neophodnih znanja i vještina u tehničkim područjima pomorske nautike, brodogradarstva, pomorske elektrotehničke i informatičke tehnologije, pomorske tehnologije jahti i marina, pomorskog menadžmenta, novih i srodnih područja.

Stoga je Pomorski fakultet u Splitu prihvatio težnju stalnog osuvremenjivanja studijskih programa. Stoga, u skladu s Bolonjskom deklaracijom provodi:

- preddiplomske,
- diplomske i
- doktorske međusveučilišne studije.

Studijski programi Pomorskog fakulteta u Splitu svrstavaju se u:

područje tehničkih znanosti, polje tehnologije prometa i transporta, grana pomorski i riječni promet.

Proučavanjem temeljnih i izbornih kolegija sadržanih u studijskim programima na svim razinama studiranja omogućuje se osuvremenjivanje programskih sadržaja. Cilj i svrha studijskih programa je obrazovanje pomorskih stručnjaka prema svjetskim normama, te ostvarenje cjeloživotnog obrazovanja temeljnog elementa sustava europskog visokog obrazovanja.

Studijski programi usporedivi su sa studijskim programima sličnih visokih učilišta u Svijetu, Europskoj Uniji i u Republici Hrvatskoj. Programi izražavaju svoju multidisciplinarnost i povezivost znanosti i struke.

VIZIJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU

Vizijom Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Splitu drži se aktivno sudjelovanje u razvoju pomorskog gospodarstva utemeljenog na znanju. To se postiže optimalnim ustrojem preddiplomske, diplomske i poslijediplomske razine znanstvenoistraživačke i obrazovne djelatnosti iz područja tehničkih znanosti, polja tehnologije prometa i transporta, grane pomorski i riječni promet.

MISIJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU

Misijom Pomorskog fakulteta u Splitu drži se stalno održavanje aktivnosti u cilju razvoja najkvalitetnijih studijskih programa, stvaranje izvrsno obrazovanih studenata i nastavnog kadra, koristeći školske brodove, simulatore i druga tehničko tehnološka sredstva, poštujući međunarodne preporuke, relevantne zakone i pravilnike Republike Hrvatske, uz maksimalno sudjelovanje u radu s pomorskim i ostalim gospodarskim subjektima. Pomorski fakultet u Splitu je znanstvenoistraživačka visokoškolska ustanova sa studijima u provedbi na svim sveučilišnim razinama. U programima su sadržane znanstvene i stručne spoznaje koje u prijenosu znanja studentima prenosi znanstveno nastavni kadar Pomorskog fakulteta u Splitu. Zadnjih deset godina bilježi se bitan porast izvrsnosti znanstvenoistraživačkog rada.

To je primjerice razvidno iz povećanog broja znanstvenih radova i porasta broja novih doktora znanosti u području tehničkih znanosti, polju tehnologije prometa i transporta. Pomorski fakultet u Splitu je prisutan u provedbi znanstveno istraživačkih projekata, te stalno ulaže napore radi očekivanog sudjelovanja u projektima EU, organizaciji i provedbi znanstvenih konferencija, stručnih skupova, tiskanju odgovarajućih publikacija i sl.

Na domaćem i međunarodnom tržištu rada prepoznati su završeni studenti Pomorskog fakulteta u Splitu koji su u potpunosti osposobljeni za obavljanje poslova u pomorskom gospodarstvu i praćenje razvoja struke sudjelovanjem u cjeloživotnom obrazovanju.

ANALIZA STANJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU SWOT METODOM

Analiza stanja Pomorskog fakulteta u Splitu provedena je korištenjem preporučene i primjerene metode SWOT analize. Rezultati se prikazuju u Tablici 1.

Tablica 1. SWOT analiza stanja Pomorskog fakulteta u Splitu

SNAGE	SLABOSTI	MOGUĆNOSTI	PRIJETNJE
Svjetski prepoznatljivi studijski programi, prepoznatljiv i povoljan zemljopisni položaj.	Kroničan nedostatak neophodnog prostora, opreme, optimalnog financiranja, znanstveno nastavnog i nastavnog kadra i poteškoće u zapošljavanja novih kadrova.	Očekivano useljenje u novu zgradu na Sveučilišnom kampusu Visoka	Neizvjesnost useljenja u novu zgradu na Sveučilišnom kampusu Visoka
Izrazita interdisciplinarnost u znanstvenim istraživanjima.	Nedostatno sudjelovanje ili vođenje međunarodnih znanstvenoistraživačkih, stručnih i gospodarskih projekata.	Iskorištavanje prednosti prepoznatljivog i povoljnog zemljopisnog položaja, te porast zahtjeva za kadrovima na svjetskom pomorskom tržištu rada. Porast broja mogućnosti prijavljivanja na projekte.	Nedostatno i/ili otežano financiranje znanosti iz financijskih sredstava države, privatnih fondova i zaklada.
Trend porasta znanstvenoistraživačkog kadra.	Nastavom preopterećeni profesori, nastavnici i asistenti, nedostatna mobilnost nastavnika i studenata.	Poboljšana suradnja Pomorskog fakulteta s pomorskim gospodarstvom, sveučilištima, znanstvenim zajednicama, te povezivanje s drugim znanstvenim područjima.	Nedostatno financijsko stimuliranje znanstvenika.
Trend porasta broja studenata.	Izrazita preopterećenost znanstvenonastavnog osoblja poslovima u vezi nastave i administracije.	Pokretanje međunarodno prepoznatih tržišno orijentiranih studijskih programa i raznih oblika usavršavanja.	Nepovoljni trendovi na pomorskom tržištu rada Republike Hrvatske. Nedostatno i/ili otežano financiranje znanosti iz financijskih sredstava države.
Povoljna kretanja na svjetskom pomorskom tržištu rada.	Nedostatak znanstveno nastavnog kadra.	Stalan porast broja natječaja za projekte Europske Unije i korištenje sredstava raznih fondova.	Neoptimalan način financiranja visokog obrazovanja, poticanja i financiranja cjeloživotnog obrazovanja.

Dalje se u strategiji određuju ciljevi razvoja, pregledno analiziraju trenutna stanja i definiraju smjernice postizanja ciljeva.

CILJEVI RAZVOJA POMORSKOG FAKULTETA U SPLITU SA STRATEŠKIM SMJERNICAMA

Temeljeno na viziji, misiji i SWOT analizi stanja mogu se odrediti strateški ciljevi:

Prvi strateški cilj (1)

Usavršiti postojeće i razvijati nove, svjetski prepoznatljive i studentima privlačne studijske programe na preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim razinama.

Drugi strateški cilj (2)

Poboljšati organizacijsku strukturu Pomorskog fakulteta u Splitu u cilju postizanja maksimalnih rezultata zaposlenog osoblja i studenata.

Treći strateški cilj (3)

Znatno pojačati rad u područjima znanstvenih i inih istraživanja, te bitno poboljšati prisutnost i prepoznatljivost Pomorskog fakulteta u Splitu na hrvatskoj, europskoj i svjetskoj razini.

Postizanje prvog strateškog cilja

Postizanje prvog cilja razvidno je iz uvida u cilj, procjenu stanja i zadane smjernice u postizanju prvog strateškog cilja.

Cilj

Usavršiti postojeće i razvijati nove, svjetski prepoznatljive i studentima privlačne studijske programe na preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim razinama.

Stanje

U Republici Hrvatskoj je Bolonjski proces uveden akademske godine 2005/2006. Tada se uveo međunarodno prepoznatljiv način studiranja raščlambom na tri razine 3 + 2 + 3.

Danas Pomorski fakultet Sveučilišta u Splitu provodi (Slika 2.):

- šest (6) preddiplomskih,
- šest (6) diplomskih,
- te jedan (1) integrirani poslijediplomski studij.

Preddiplomski studiji Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Splitu su:

1. Pomorska nautika,
2. Brodostrojarstvo,
3. Pomorske elektrotehničke i informatičke tehnologije,
4. Pomorske tehnologije jahta i marina,
5. Pomorski menadžment i
6. Pomorski sustavi i procesi.

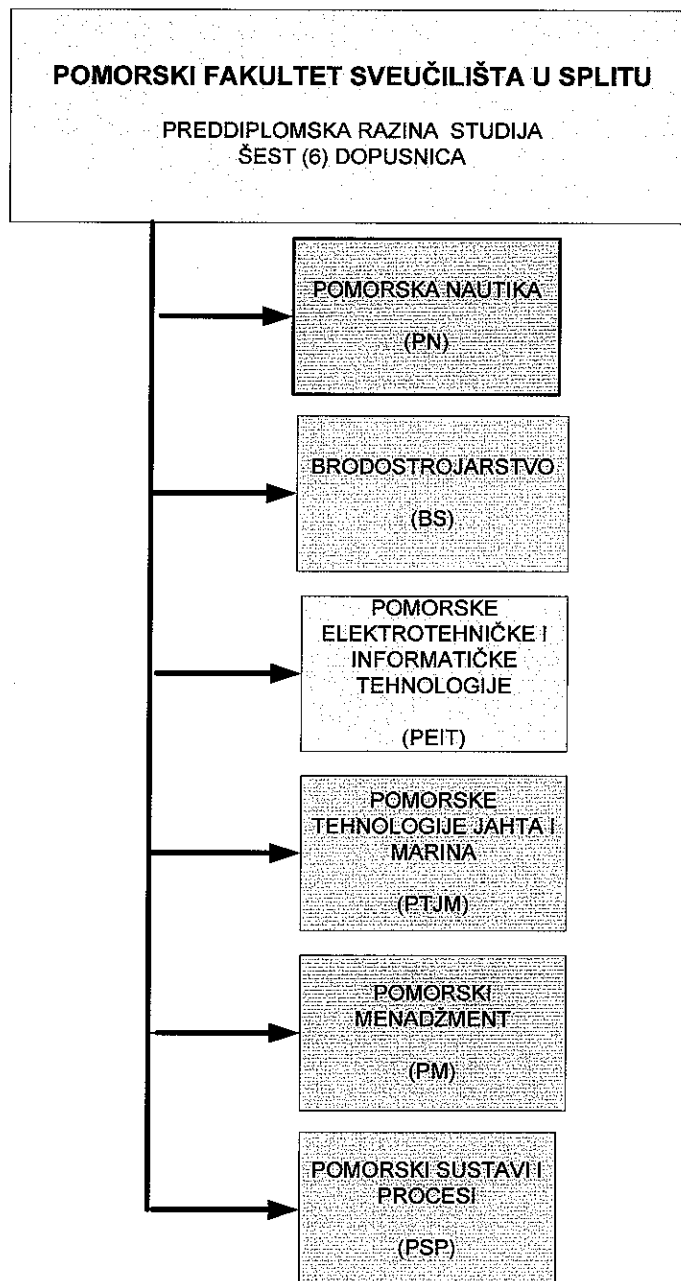
Diplomski studiji Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Splitu su (Slika 3.):

1. Pomorska nautika,
2. Brodostrojarstvo,
3. Pomorske elektrotehničke tehnologije,
4. Pomorske tehnologije jahta i marina,
5. Pomorski menadžment i
6. Pomorski sustavi i procesi.

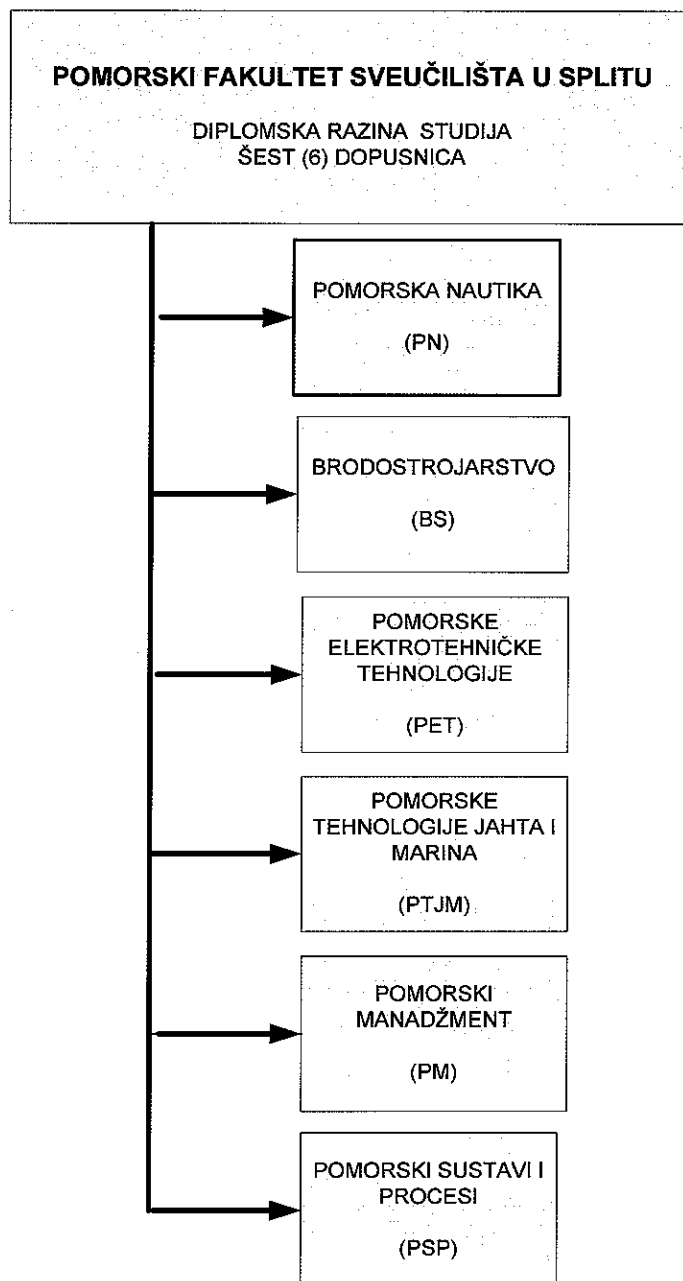
Zajednički poslijediplomski studij Pomorskog fakulteta u Splitu:

Pomorski fakultet u Splitu sudjeluje u provedbi zajedničkog doktorskog studija Pomorstvo sa Pomorskim fakultetom Sveučilišta u Rijeci, Pomorskim odjelom Sveučilišta u Zadru, Pomorskim odjelom Sveučilišta u Dubrovniku, Hrvatskim hidrografskim institutom i Hrvatskom ratnom mornaricom.

Može se reći da je relativno mala pokretljivost studenata na preddiplomskoj i diplomskoj razini, nerazvijena studentska razmjena i da je relativno mali broj studenata sa završenim preddiplomskim studijima drugih fakulteta i željom upisa na diplomatske studije Pomorskog fakulteta u Splitu, unatoč činjenici da se Pomorski fakultet u Splitu smatra privlačnim studentima drugih sveučilišta.



Slika 2. Struktura studijskih programa Pomorskog fakulteta u Splitu i dopusnice resornog ministarstva – PD razina



Slika 3. Struktura studijskih programa Pomorskog fakulteta u Splitu i dopusnice resornog ministarstva – D razina

Smjernice

- 1) Žurno razviti i prilagoditi postojeće studijske programe sukladno potrebama pomorskog gospodarstva i studenata.
- 2) Razviti optimalan broj svjetski prepoznatljivih novih studijskih programa.
- 3) Poboljšati pokretljivost studenata.
- 4) Provoditi promidžbu studiranja i studentske razmjene na Pomorskom fakultetu u Splitu sudjelovanjem na radionicama, konferencijama, televiziji, tisku, sportskim natjecanjima i sl.

Postizanje drugog strateškog cilja

Postizanje drugog cilja razvidno je iz uvida u cilj, procjenu stanja i zadane smjernice u postizanju drugog strateškog cilja.

Cilj

Poboljšati organizacijsku strukturu Pomorskog fakulteta u Splitu u cilju postizanja maksimalnih rezultata zaposlenih i studenata.

Stanje

Radi provedbe temeljne djelatnosti Pomorskog fakulteta u Splitu organizacijska struktura obuhvaća ustrojbene podsustave zavoda, katedri, centara, knjižnice, dekanata i stručnih službi.

Zavodi

Ustrojeni su zavodi:

- Zavod za pomorsku nautiku,
- Zavod za brodogradarstvo,
- Zavod za pomorske elektrotehničke i informatičke tehnologije i
- Zavod za pomorske sustave i procese.

Struktura upravljanja zavodima obuhvaća:

- predstojnike zavoda,
- voditelje studija i
- šefove katedri.

Katedre

Katedre u Zavodu za pomorske sustave i procese su:

- Katedra za tehnologije jahti i marina i
- Katedra za pomorski menadžment,

Postoje i samostalne katedre:

- Katedra za opće i zajedničke predmete, te
- Katedra za strane jezike.

Centri

Pomorski fakultet u Splitu ima centre:

- Centar za izobrazbu pomoraca,
- Centar za kvalitetu,
- Centar za razvoj i suradnju, te
- Centar za praktičnu nastavu.

Centrima rukovode ravnatelji.

Informacijsko računalni centar

Tu se obavljaju poslovi u vezi održavanja i uporabe informacijske i komunikacijske tehnologije.

Knjižnica

Knjižnica Pomorskog fakulteta u Splitu dio je knjižničarskog sustava Sveučilišta u Splitu. Knjižnicom upravlja Odbor, a rukovodi voditelj.

Dekanat

U njemu se obavljaju pravni i upravni poslovi Pomorskog fakulteta u Splitu.

Stručne službe

One obavljaju pravne, studentske, kadrovske, financijsko računovodstvene, tehničke i ostale poslove. Stručnim službama rukovode voditelji.

Tijela Pomorskog fakulteta u Splitu

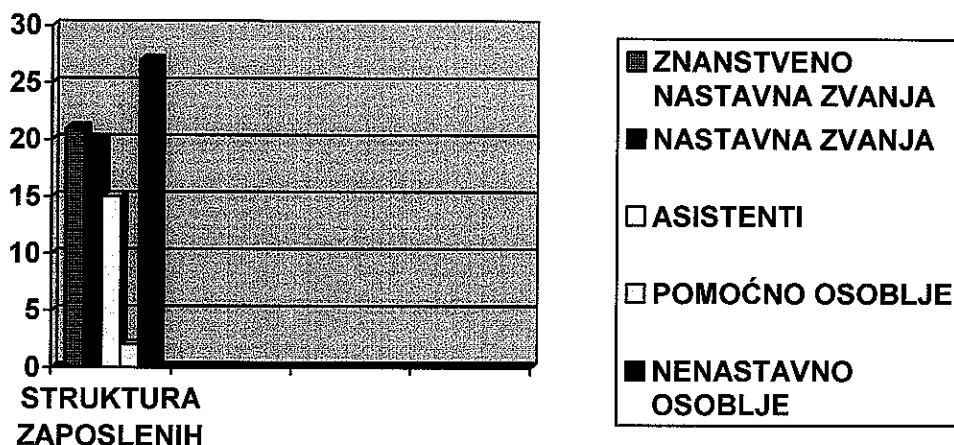
Tijela upravljanja Fakultetom su:

- Dekan i
- Fakultetsko vijeće.

Struktura zaposlenih

Struktura zaposlenih na Pomorskom fakultetu u Splitu prikazuje se tablicom 2.

Tablica 2. Struktura zaposlenih



Financije

S razine općenitosti tj. poopćavanja u izradi ove strategije navodi se izuzetna opterećenost financija Pomorskog fakulteta kreditnim i inim obvezama.

Smjernice

- 1) Razviti strategije razvoja na nižim organizacijskim jedinicama.
- 2) Uskladiti rad poslovnih procesa i povećati financijske prihode.
- 3) Razvijati sustav javne nabave i službu Financijskog upravljanja i kontrole *Financial Management and Control (FMC)*.
- 4) Razvijati Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU) i provoditi sustavna usavršavanja znanja i podizanje stručnosti nastavnog i nenastavnog osoblja.

Postizanje trećeg strateškog cilja

Postizanje trećeg strateškog cilja razvidno je iz uvida u cilj, procjenu stanja i zadane smjernice u postizanju trećeg strateškog cilja.

Cilj

Znatno pojačati rad u područjima znanstvenih i inih istraživanja, te bitno poboljšati prisutnost i prepoznatljivost Pomorskog fakulteta na hrvatskoj, europskoj i svjetskoj razini.

Stanje

Nepostojanje sustavne, stvarne i provedive znanstvenoistraživačke usmjerenosti Pomorskog fakulteta u Splitu kao cjeline.

Nedostatna znanstvena prepoznatljivost u području tehničkih znanosti, polju tehnologije prometa i transporta, grani pomorski i riječni promet.

Nepostojeća ili minimalna mobilnost znanstveno-nastavnog kadra Pomorskog fakulteta u Splitu.

Nedostatan broj ugovorenih nacionalnih projekata i nepostojanje ugovorenih projekata međunarodnog značaja.

Nedostatno korištenje znanstveno istraživačkih mogućnosti Pomorskog fakulteta u Splitu na tržištu znanja i u suradnji s pomorskim i inim gospodarstvima.

Smjernice

- 1) Usmjeravati znanstvenoistraživačke djelatnosti Pomorskog fakulteta u Splitu kao cjeline, povećanjem broja ciljanih sastanaka, senzibiliziranjem rada dijelova organizacijske strukture i sl.
- 2) Pojačati znanstvenu prepoznatljivost u području tehničkih znanosti, polju tehnologije prometa i transporta, grani pomorski i riječni promet poticanjem i nagrađivanjem publiciranja u relevantnim časopisima i na relevantnim konferencijama.
- 3) Omogućiti mobilnost znanstveno - nastavnog kadra Pomorskog fakulteta u Splitu povećanjem broja ugovora o takvoj suradnji s relevantnim stranim fakultetima i institutima.
- 4) Intenzivno i kvalitetno prijavljivati nacionalne i međunarodne projekata, te jačati prisustvo na tržištu znanja i u suradnji s pomorskim i inim gospodarstvima.

Radi postizanja ciljeva valja optimalno provoditi posljedične zadaće sukladno definiranim smjernicama.

ZADAĆE

Radna zadaća 1

(Vrijeme provedbe: 2012.)

Naziv radne zadaće: Useljenje u Sveučilišni kampus „Visoka“

Ciljevi:

Radna zadaća 1.1.

Planska raspodjela prostora.

Radna zadaća 1.2.

Sukladno realnom stanju useljavanje provesti u realnom vremenu.

Radna zadaća 1.3.

Postaviti nautički simulator u radne uvjete.

Radna zadaća 1.4.

Uvesti ISVU i osnažiti administrativnu potporu radu Fakulteta.

Radna zadaća 1.5.

Osnivanje udruge studenata „Alumni PF - Splitu“.

Rezultati:

Rezultati 1.1.

Ostvarena planska raspodjela prostora na Sveučilišnom kampusu Visoka.

Rezultati 1.2.

Useljenje u novu zgradu na Sveučilišnom kampusu Visoka.

Rezultati 1.3.

Potpuna funkcionalnost nautičkog simulatora.

Rezultati 1.4.

Potpuna funkcionalnost sustava ISVU i osnažena administrativna potpora.

Rezultati 1.5.

Osnovana udruga studenata „Alumni PF – Split”.

Radna zadaća 2

(Vrijeme provedbe: 2012.)

Naziv radne zadaće: Razvoj strategijskih planova na razini organizacijskih podsustava

Ciljevi:

Radna zadaća 2.1.

Definirati nositelje i razviti strategijske planove.

Rezultati:

Rezultati 2.1.

Strategijski planovi organizacijskih podsustava.

Radna zadaća 3

(Vrijeme provedbe 2012. – 2017.)

Naziv radne zadaće: Financijsko osnaženje

Ciljevi:

Radna zadaća 3.1.
Osiguravanje sredstava za otplaćivanje kredita za nautički simulator.
Radna zadaća 3.2.
Postizanje donacija.
Radna zadaća 3.3.
Traženje strateških partnera.

Rezultati:

Rezultati 3.1.
Uspostavljen sustav provedbe komercijalnih tečajeva.
Rezultati 3.2.
Ugovori o suradnji i ostvarene donacije.
Rezultati 3.3.
Ugovori o suradnji i realizirani zajednički poslovi.

Radna zadaća 4

(Vrijeme provedbe: 2012. – 2013.)

Naziv radne zadaće: **Prilagodba studijskih programa svih provedbenih razina**

Ciljevi:

Radna zadaća 4.1.
Prilagodba studijskih programa preddiplomske razine.
Radna zadaća 4.2.
Prilagodba studijskih programa diplomske razine.
Radna zadaća 4.3.
Potpuna uspostava sustava Informacijskog sustava visokih učilišta - ISVU.

Rezultati:

Rezultati 4.1.
Osnivanje povjerenstava za prilagodbu studijskih programa preddiplomske i diplomske razine.
Rezultati 4.2.
Prihvatanje prijedloga prilagodbe na Fakultetskom vijeću.
Rezultati 4.3.
Potpuna funkcionalnost sustava Informacijskog sustava visokih učilišta - ISVU.

Radna zadaća 5

(Vrijeme provedbe: 2012. – 2013.)

Naziv radne zadaće: **Razvoj novih studijskih programa i optimizacija.**

Ciljevi:

Radna zadaća 5.1.

Razviti nove studijske programe vodeći računa o optimizaciji.

Radna zadaća 5.2.

Upućivanje prijedloga na vrednovanje i postizanje dopusnica.

Radna zadaća 5.3.

Omogućiti studiranje prema novim programima.

Rezultati:

Rezultati 5.1.

Razvijen prijedlog.

Rezultati 5.2.

Prihvaćen prijedloga na Fakultetskom vijeću i upućivanje u postupak u cilju postizanja dopusnica.

Rezultati 5.3.

Upis studenata.

Radna zadaća 6

(Vrijeme provedbe: 2012. – 2017.)

Naziv radne zadaće: **Osnaživanje znanstvenoistraživačke djelatnosti**

Ciljevi:

Radna zadaća 6.1.

Odrediti znanstveno istraživačku djelatnost Fakulteta vodeći računa o zajedništvu.

Radna zadaća 6.2.

Prijavljivanje domaćih i EU projekata.

Radna zadaća 6.3.

Povećana mobilnost znanstveno - nastavnog kadra.

Rezultati:

Rezultati 6.1.

Definirana znanstveno istraživačka djelatnost sukladna organizacijskoj strukturi.

Rezultati 6.2.

Povećan broj ugovorenih domaćih i EU projekata.

Rezultati 6.3.

Omogućena mobilnost sukladno novim ugovorima.

ZAKLJUČAK

U ovom dokumentu, uvidom u nastanak i analizu stanja predložene su smjernice u razvoju sveučilišnih studija.

Strukturalno i sadržajno strategija se u najvećoj mogućoj mjeri podudara sa preporukama. resornog ministarstva znanosti, Sveučilišta i ostalih državnih tijela bitnih za visoko školstvo i znanost.

Ova Strategija sukladno viziji i misiji temelj je izrade strateških planova nižih organizacijskih oblika.